



Zemkopības ministrija

Republikas laukums 2, Rīga, LV-1981, tālr. 67027010, fakss 67027512, e-pasts [pasts@zm.gov.lv](mailto:pasts@zm.gov.lv), [www.zm.gov.lv](http://www.zm.gov.lv)

Rīgā

Datums skatāms laika zīmogā

Nr.

Uz

Nr.

Akciju sabiedrībai "Latvijas valsts meži"

Par a/s "Latvijas valsts meži" akcionāra gaidu vēstules  
aktualizēšanu

Zemkopības ministrija kā akciju sabiedrības "Latvijas valsts meži" (LVM) akcionārs (īpašnieks) ar šo vēstuli informē, ka saistībā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta 2025. gada 15. aprīļa protokollēmumā ietvertos uzdevumus Zemkopības ministrijai, ir sagatavoti sekojoši papildinājumi akciju sabiedrības "Latvijas valsts meži" akcionāra gaidu vēstulē, kas apstiprināta 2023.gada 23.augustā ar akcionāra lēmumu (protokols Nr.4/2023; 1.punkts), papildināta 2024.gada 26.jūlijā ar akcionāra lēmumu (protokols Nr.6/2024; 1.punkts), un papildināta 2025. gada \_\_. janvārī ar akcionāra lēmumu (protokols Nr. \_\_):

LVM akcionārs ar šo apstiprina gaidu vēstules aktualizēto redakciju:

- 1. Kā vienas no aprites bioekonomikas jomas – meža nozares – līderim īstenot zināšanās balstītu, inovatīvu pieeju ¼ daļas (vai 1,6 miljonu hektāru) Latvijas Republikas zemes pārvaldību un meža efektīvu un ilgtspējīgu apsaimniekošanu, tādejādi veicinot tautsaimniecības attīstību, augstu pievienoto vērtību koksnes plūsmas produktu ķēdēs, eksportu un nodarbinātību, kā arī vienlaikus sabalansēt ekonomiskās intereses ar vides kvalitātes nodrošināšanu, klimata pārmaiņu risku izvērtēšanu, mazināšanu un pielāgošanos klimata pārmaiņām un bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu un palielināšanu:**
  - atbalstīt Latvijas klimata mērķu sasniegšanu 2050. gadam un tālākā perspektīvā: aktīvi apsaimniekot mežaudzes, sasniedzot CO2 neto piesaistes mežaudžu krājas pieaugumā un koksnes produktos vismaz 9 milj. CO2 t/gadā, vienlaikus, saglabājot oglekļa krātuvju esošo apjomu meža zemēs – purvos un mežaudzēs, un veicināt koksnes izmantošanu būvniecībā un tautsaimniecībā Latvijā;
  - nodrošināt bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu un atjaunošanu, prioritāri dabas aizsardzībai atstājot līdz 20 % no apsaimniekotā meža platības un vienlaicīgi daļā pārējā

meža attīstot dabas procesiem tuvākus, mazāk intensīvas mežsaimniecības un dabas dinamiskās aizsardzības modeļus;

- mežu apsaimniekot tā, lai iedzīvotājiem būtu piekļuve mežam veselības stiprināšanai, aktīvai un pilnvērtīgai dzīvei, komunicējot un skaidrojot uzņēmuma integrēto meža apsaimniekošanas modeli, tajā skaitā vides pārvaldību un izmantotos risinājumus;
- tirgū piedāvāt koksni ar vismaz tuvākajos 30 gados stabilām un prognozējamām koksnes produktu piegādēm, vidēji vismaz 6,8 miljonu m<sup>3</sup> gadā apjomā un nodrošināt zemes dzīļu resursu produktu prognozējamu pieejamību tirgū, efektīvi un ilgtspējīgi izmantojot apsaimniekošanā nodotos zemes resursus;
- nodrošināt mežaudžu ražības un vērtības saglabāšanu un paaugstināšanu, palielinot ikgadējo kopējo koksnes krājas pieaugumu līdz 2050.gadam par 2 miljoniem m<sup>3</sup>;
- pastāvīgi efektīvizēt uzņēmuma darbību, pārskatot, uzlabojot, attīstot pārvaldības, ražošanas, pārdošanas, un visus citus procesus, sasniedzot optimālo uzņēmumu jaudu ar vienkāršu, caurskatāmu, viegli piemērojamu, ātru, bet augsti efektīvu procesu palīdzību, kas tiek realizēti ar optimālu kompakto cilvēkresursu palīdzību (šādu pasākumu ietvarā pieļaujami funkciju un procesu auditi, funkciju un procesu vienkāršošana, personālsastāva pārskatīšana, izmaksu korekcijas un citi līdzīgi pasākumi);
- sadarbībā ar akcionāru veicot investīciju piesaisti Latvijā ar vismaz 25 miljonu EUR veiktu ieguldījumu ražotnes, ražošanas izveidē un attīstīšanā trīsdesmit gadu periodā, kas nodrošinātu kūdras ieguvu, pārstrādi un dažādu produktu ražošanu Latvijā, nodrošinot ikreizējam investīciju apjomam piemērotu ilga termiņa sadarbību, saskaņojot ar akcionāru lietderības apsvērumus;
- nodrošināt sabiedrību ar atpūtai un rekreācijai piemērotiem, ilgtspējīgi apsaimniekotiem rekreācijas resursiem Latvijas valsts mežos, rūpēties par kultūrvēsturisko mantojumu, izglītēt sabiedrību par meža ekosistēmu sniegtajiem pakalpojumiem un meža apsaimniekošanu.

## **2. Piedalīties ar visa veida, tai skaitā finanšu, resursiem Latvijas koksnes produktu piegāžu ķēdes globālas konkurētspējas sekmēšanā:**

- labas pārvaldības pilnveidē un mijiedarbības aktivizēšanā ar iesaistītajam pusēm;
- ar dāvinājumiem (ziedojumiem) meža nozares kopējai attīstībai – meža nozares zinātnes un izglītības projektiem un sociālās jomas projektiem;
- izglītības un inovāciju sistēmas līderība visā meža nozarē, īpaši strādnieku un meža mašīnu operatoru apmācībās;
- godīgas biznesa vides, godīgas konkurences un standartu attīstībā;
- koksnes piegādes ķēdes biznesa digitalizācijā, mūsdienīgu informācijas un komunikāciju tehnoloģiju risinājumu un koplietošanas instrumentu attīstībā;
- stabilas un prognozējamās mežsaimniecisko darbu pakalpojumu ilgtermiņa pieejamības izveidē;
- tādu produktu un pakalpojumu piedāvājumā Latvijas koksnes pirmapstrādes un tālākapstrādes rūpniecībai, kas veido uz tirgus principiem balstītas ilgtermiņa kopīgu ieguvumu (*win-win*) attiecības;
- tādu papīrmalkas kvalitātes koksnes un kurināmās koksnes ilgtermiņa piegādēs, kas var tikt izmantotas prioritāro projektu īstenošanai, nepārsniedzot šādām vajadzībām piegādāto kopējo koksnes apjomu – 1,5 miljoni m<sup>3</sup> gadā, savukārt ilgtermiņa līgumu slēgšanas tiesības piešķirot komersantiem, kas līdz 2032. gada beigām plāno izpildīt visus noteiktos

nosacījumus, lai nodrošinātu pirmās koksnes piegādes uzsākšanu, vienlaikus pieļaujot atkāpi un piešķirot komersantam papildu vienu gadu nosacījumu izpildei, ja komersants par sagaidāmo kavējumu ir informējis vismaz 24 mēnešus iepriekš un līdz 2032.gada beigām ieguldījumi jaunās ražotnes izveidē sasniedz vismaz 50 miljonus eiro jeb 50% no noteiktā minimālā ieguldījuma apmēra un ir saņemta būvatļauja, un maksimālo vienam komersantam pieejamo koksnes apjomu – līdz 50 % no uzstādītās ražošanas jaudas, bet ne vairāk kā 300 000 m<sup>3</sup> gadā, tādējādi nodrošinot plašāku resursu pieejamību dažādiem komersantiem, līgumu slēdzot par tirgus cenu, lai nodrošinātu caurskatāmību un vienlīdzīgus konkurences apstākļus, komersantam pieļaujot iespēju izvēlēties pastāvošo un apstiprināto pārdošanas procedūru vai pamatojoties uz neatkarīga eksperta vērtējumu par cenas atbilstību privātā investora principam, paredzot līguma termiņu – līdz 10 gadiem no pirmās piegādes brīža, nosakot elastīgu piegādes sākuma termiņu un elastīgu pieeju piegāde apjomiem pirmajos divos ražošanas gados jeb testēšanas un darbības uzsākšanas fāzē, bet ar maksimālo līguma termiņu ne ilgāku kā līdz 2043. gadam.

Komersantam ir jāatbilst visiem šādiem kritērijiem:

1. Projekts ir orientēts uz augstas pievienotās vērtības produktu ražošanu un atbilst “Latvijas Bioekonomikas stratēģijas 2030” vai aizstājošas spēkā esošas stratēģijas nostādnēm. Atbilstošās produktu grupas:

- ķīmiskā koksnes pārstrāde, tostarp, biorafinēšana, mehāniskā celuloze;
- plātņu ražošana;
- mēbeļu ražošana.

2. Projekts ir atzīts par prioritāru investīciju projektu, t. i., ar prioritārās investīcijas statusu (“zaļais koridors”).

3. Lielo un stratēģiski nozīmīgo investīciju projektu koordinācijas padome AS “Latvijas valsts meži” ir ieteikusi projektā ar komersantu slēgt ilgtermiņa koksnes piegādes līgumu.

4. Jaunas ražotnes izveidē plānoti ieguldījumi vismaz 100 miljonu eiro apmērā laikā no 2025. līdz 2032. gadam.

Atbilstību kritērijiem pārbauda Latvijas Investīciju un Attīstības Aģentūra sniedzot attiecīgu atzinumu.

Šīs programmas ietvaros slēdzamie līgumi tiek izpildīti tikai pēc tam, kad ir saņemts Konkurences padomes atzinums par līgumā ietvertu noteikumu ietekmi uz konkurenci. Taču papildus šīs programmas ietvaros slēdzamo līgumu, kuros noteikts cenu modelis, izmantojot privātā investora principam par kuru iepriekš nav saņemts Eiropas Komisijas saskaņojums, izpilde var tikt uzsākta tikai pēc Eiropas Komisijas viedokļa saņemšanas, apliecinot, ka darījums nav kvalificējams kā komercdarbības atbalsts Līguma par Eiropas Savienības darbību 107. panta 1. punkta izpratnē, vai arī pēc Eiropas Komisijas pozitīva lēmuma saņemšanas par konkrētā atbalsta pasākuma saderību ar Eiropas Savienības iekšējo tirgu.

### **3. Pieņemot, ka uzņēmums pamatbiznesa – mežsaimniecības – veikšanai arī nākotnē 100% piederēs valstij un izmantos pašu finansējumu vismaz no 20% no peļņas, uzņēmuma investīciju politiku virzīt prioritāri šādās jomās:**

- meža infrastruktūras - meža ceļu un esošo un jaunu meža meliorācijas sistēmu - izsvērtai un ekonomiski pamatotai attīstībai, no pašu līdzekļiem finansējot meža ceļu projektus vismaz ikgadējā nolietojuma apjomā, savukārt meža meliorācijas sistēmu projektus finansējot no pašu līdzekļiem nepieciešamajā apjomā, taču nepārsniedzot 2024. gada

budžetā paredzēto budžetu meliorācijas sistēmu projektiem divkāŗša apmērā, kā arī abos gadījumos ietverot visaptveroŗas valsts aizsardzības īstenoŗanai nepiecieŗamos pasākumus, ikgadējo plānoto investīciju apjomu šajās aktivitātes iepriekŗ saskaņojot ar akcionāru;

- ieguldījumuŗ izpētē un inovācijās plānot un īstent līdz pat 1,2% apmērā no iepriekŗējo piecu pāŗskata gadu vidējā neto apgrozījuma, tajā skaitā turpinot būt meŗa selekcijas līderim Latvijā un Eiropā;
- attīstīt jaunus, peļņu nesoŗus produktus un pakalpojumuŗ esoŗo darbības virzienu ietvaros, ja nepiecieŗams, piesaistot tirgū pieejamos finanŗu resursus, un efektīvās inovācijās jaunus, akcionāra saskaņotos darbības virzienos sadarboties arī ar citām, tai skaitā valsts, kapitālsabiedrībām;
- izpildot Latvijas Republikas apņemŗanos līdz 2050.gadam sasniegt klimatneitralitātes mērķus saskaņā ar Apvienoto Nāciju Organizācijas Parīzes nolīgumu, kā arī nodroŗinot Eiropas Savienības Biodaudzveidības stratēģijas 2030.gadam uzdevumu izpildi, veikt priekŗ izpēti par iespēju attīstīt inovatīvuŗ, uz tirgu orientētus risinājumus, kas nodroŗinātu uzņēmuma iesaistīŗanos brīvprātīgajā oglekļa kredītu un bioloģiskās daudzveidības kredītu tirgū.

#### **4. Aktīvi iesaistīties Eiropas vienotās droŗības telpas stiprināŗanā un ilgtspējīga biznesa modeļa pilnveidē Eiropas (Eiropas Ekonomiskā zona) mērogā:**

- uzņemties aktīvu lomu zināŗanu un tehnoloģiju izstrādē un pāŗnesē plaŗākā ģeogrāfiskajā tvērumā, kā arī tieŗā veidā veicināt “*nākotnes koksnes pāŗstrādes nozaru*” ienākŗanu Latvijā – zemē ar ilgtspējīgi apsaimniekotiem meŗiem un koksni kā atjaunojamo materiālu un būtisku nākotnes aprites bioekonomikas komponenti;
- ierobeŗot zināŗanu pāŗnesi un saimnieciskos kontaktus ar nedraudzīgiem pasaules reģioniem;
- būt aktīvam biznesa procesa dalībniekam, Ukrainai arvien dziļāk integrējoties Eiropā un kļūstot par teritoriāli lielāko Eiropas valsti ar lielu meŗa resursu pieauguma potenciālu nākoŗajiem 70-100 gadiem un pieaugoŗu lomu uz reģiona koksnes bilanci.

#### **5. Akcionārs sagaida, ka prognozējot uzņēmuma dividendēs izmaksājamo peļņas daļu tiks ievēroti labas korporatīvās pāŗvaldības principi un spēkā esoŗie normatīvie akti, kuri reglamentē maksājumu par valsts kapitāla izmantoŗanu. Vienlaicīgi prognozējot dividenŗu apmēru ikreizējam nākamajam periodam uzņēmums ņem vērā līdzekļu nepiecieŗamību akcionāru gaidu vēstulē un uzņēmuma darbības stratēģija nosprausto finanŗu, nefinanŗu, attīstības, ilgtspējas un inovācijas mērķu realizācijai. Taču akcionārs sagaida, ka ikgadējā prognozējamā uzņēmuma dividendēs izmaksājamā peļņas daļa būs tādā pašā līmenī kā prognozētā dividendēs izmaksājamā peļņas daļa par 2024. saimnieciskās darbības gadu.**

Akciju sabiedrības “Latvijas valsts meŗi” akcionāra gaidu vēstules aktualizēŗana veikta atbilstoŗi Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pāŗvaldības likuma 24.<sup>2</sup> panta piektai daļai, un apstiprināta akciju sabiedrības “Latvijas valsts meŗi” akcionāru sapulcē.

Valsts sekretārs

Ģ. Krūmiņš

Strūve, 29263844

[Normunds.Struve@zm.gov.lv](mailto:Normunds.Struve@zm.gov.lv)

ŠIS DOKUMENTS IR PARAKSTĪTS AR DROŠU  
ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU