

# СТРАТЕГИЯ

## АО"Latvijas valsts meži"

(итог)

2010

Акционерному обществу "Latvijas valsts meži" (LVM) с 2000 года доверено ведение лесохозяйства, имеющегося собственностью Латвийской республики. В стратегии формулировано, что предприятие при рациональном ведении государственного леса будет являться стабильным и предсказуемым партнером рынка, а также осуществит государственные интересы, обусловленные политикой Леса Латвии - получать прибыль от устойчивого, успешного управления государственным капиталом (лесом), не допуская уменьшения его ценности и сохраняя природные и культурно-исторические ценности, а также обеспечивая доступность общественности к лесу. Основным направлением деятельности LVM является лесохозяйство и источник доходов - древесина, поставленная на рынок.

### **Видение и миссия LVM**

**Создаем процветающую Латвию!**

**Мы - достойный, бережливый и заботливый хозяин латвийского государственного леса, ведущий по Балтийскому региону в области эффективного и инновативного управления лесными землями.**

### **Принципы деятельности LVM.**

Любого, желающего создать собственное мнение о нас, мы призываем оценить нашу деятельность в соответствии с нашими основными принципами.

- ✓ Мы - стабильная и надежная компания.
- ✓ Мы являемся лидерами в стимулировании развития рынка.
- ✓ Мы обеспечиваем качественный и устойчивый прирост древесины.
- ✓ Мы поддерживаем компетенцию и инновацию.
- ✓ Мы поощряем лояльность и энтузиазм паботников.
- ✓ Мы развиваем устойчивое зеленое мышление и действия.
- ✓ Мы - честный и ответственный член общества.

В своей деятельности LVM вынуждено сталкиваться с с рядом вызовов, определяющих стратегические цели LVM на период времени до 2015 года - необходимость обеспечить наиболее эффективное управление ресурсами, имеющимся в распоряжении учреждения, успешное осуществление политики развития компетенции и мотивации персонала, повышение производительности труда и производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Во внешней среде учреждение будет вынуждено приспособиться резким непредвиденным колебаниям на рынках мировой лесной отрасли и связанных отраслей, к переменам в структуре потребления, а также уметь прогнозировать изменения в тенденциях развития и освоить потенциал рынка будущего.

Можно предвидеть, что важными факторами будут являться положительные и отрицательные вызовы, обусловленные изменениями в климате, приростом значимости возобновляющихся энергоресурсов, возможные изменения в законодательности государственного масштаба и на уровне Евросоюза, а также бурным развитием технологий.

Основной предпосылкой успешной деятельности LVM в продолжительный отрезок времени является способность обеспечить устойчивое лесопользование. По этой причине стратегические цели имеют структурное деление в трех областях: экономика, общество и окружающая среда. Согласно данному разделению имеют определенное строение и показатели, характеризующие достижения показателей стратегических целей - показатели, использование которых планируется в качестве мониторинга реализации этих целей и для получения отчета о деятельности как вне предприятия, так и между заинтересованными странами.

### **Стратегические цели LVM.**

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ LVM.**

1. Обеспечить стабильную прибыль и положительный денежный поток от хозяйственной деятельности.
2. Увеличить активы компании и стоимость подведомственного древостоя.
3. Повысить качество обслуживания клиентов.
4. Стать стабильным и предсказуемым партнером своих клиентов, поставщиков и поставщиков услуг.
5. Увеличить эффективность процессов бизнеса и способствовать повышению эффективности действий поставщиков услуг.
6. Поощрять и развивать производство продуктов древесины с высокой добавленной стоимостью, а также услуги и знания.

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ LVM.**

7. Управлять лесами на сбалансированной основе и форме, признанной латвийским обществом.
8. Быть ответственным и надежным членом общества.
9. Развить рабочую среду, мотивирующую работников LVM.

#### **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ LVM В ОБЛАСТИ СРЕДЫ**

10. Сохранить многообразие среды.
11. Создавать бережное отношение общества к среде.
12. Уменьшить влияние хозяйственной деятельности на среду.
13. Увеличить вклад лесов LVM в процессе смягчения последствий изменений глобального климата.

### **Основные мероприятия по реализации стратегии LVM.**

✓ LVM является и будет оставаться стабильным, надежным и предсказуемым партнером своих клиентов и поставщиков. LVM свою деятельность планирует так, чтобы ежегодно обеспечить адекватный уровень прибыли и управление ликвидности активов.

✓ LVM прибыль компании в основном инвестирует в лесохозяйстве (продуктивность леса и увеличение жизненной силы его, производство древесины более высокого качества, развитие инфраструктуры леса,

увеличение лесного покрова) и в улучшении конкурентоспособности латвийского лесного сектора.

✓ LVM планирует разработать новые продукты с более высокой добавленной стоимостью в таких областях, как использование древесной биомассы для производства энергии и добычи продуктов недр. Предприятие создает возможность больше использовать древесную биомассу для добычи зеленой энергии, что снижает долю ископаемого углерода в энергетике и повышает степень энергетической независимости Латвии.

Кроме того LVM не только продолжает лесохозяйственное производство, но долю дополнительных средств направляет в национальные масштабные проекты с высокими социальными последствиями, выражающие ценности, поддерживающие философию компании и обуславливающие развитие социальной инфраструктуры в лесу.

✓ LVM осознает роль леса в обществе, способствуя с тем самым общественное понятие о устойчивом лесопользовании, а также планирует и контролирует бизнес-процессы в соответствии с требованиями сертификации по нему.

✓ LVM активно участвует в процессе смягчения последствий изменений климата, интенсифицируя лесопользование, повышая улавливание CO<sub>2</sub> и способствуя производству энергии из возобновляемых ресурсов. Компания планирует свою деятельность так, чтобы новый лес был здоров и продуктивен и под влиянием возможных климатических изменений. Важной целью LVM является также защита подведомственного леса от болезней, вредителей и огня.

✓ LVM поощряет и поддерживает повышение уровня информативности и образования общественности в области окружающей среды, а также воспитывает общество по части возможностей использования древесных продуктов, таким образом становясь лидером по решениям экологических вопросов.

✓ Компания также развивает, благоустраивает и содержит зоны отдыха, прогулочные тропы и парки, делая многообразными возможности отдыха в государственном лесу.

✓ LVM ответственно и с пониманием проводит мероприятия по сохранению биологического разнообразия, обеспечивая устойчивое управление лесом.

LVM намерена выделить участки биологически высококачественного леса и проводить хозяйственную деятельность, сохраняя биоразнообразие. LVM предотвратит засорение природы и увеличит лесные площади.

✓ LVM в своей деятельности стремится осуществить передовые методы управления, ориентированные на наиболее эффективную и владельцу - государству - приносящую доход экономическую деятельность, обеспечивая устойчивое управление государственным стратегическим ресурсом - землей.

✓ Одним из самых значительных ресурсов LVM является компетентные и мотивированные работники. Важной частью управления LVM является целеустремленное развитие и управление компетентностью персонала. LVM планирует реализовать на практике модель управления знаниями, способствующих накоплению, возобновлению и распространению знания работников LVM и поощряя оптимальное использование внутренних ресурсов на благо развития.